

**Dr.-Ing. Claus Backhaus**

Leiter des Referats für Ergonomie, BG für Fahrzeughaltungen,  
Hamburg;

**Georg Baum**

Hauptgeschäftsführer Deutsche Krankenhausgesellschaft e.V.

**Dr. med. Peter Bobbert**

Vorstandsvorsitzender Marburger Bund Berlin/Brandenburg

**Mario Czaja**

Senator für Gesundheit und Soziales, Berlin

**Dipl.-Kfm. Jörg Gottschalk**

Geschäftsführer Martin-Luther-Krankenhaus Berlin – Paul-Gerhardt-Diakonie e.V.; Landesvorsitzender Berlin/Brandenburg des Verbandes der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V.

**Dr. med. Andrea Grebe M.san.**

Vorsitzende der Geschäftsführung, Vivantes –  
Netzwerk für Gesundheit GmbH Berlin

**Prof. Dr. med. Thomas Kersting MBA**

Professor für das Fach Krankenhausmanagement, TU Berlin;  
Vorstand Berliner KH-Seminar

**em. Prof. Dipl.-Ing. Franz Labryga**

TU Berlin; Vorstand Berliner KH-Seminar

**Dipl.-Betriebswirtin (VWA) Kathrin Leffler**

Pflegedirektorin Auguste-Viktoria-Klinikum/Wenckebach-Klinikum, Vivantes – Netzwerk für Gesundheit GmbH Berlin;  
Vorsitzende des Bundesverbandes Pflegemanagement der Landesgruppe Berlin/Brandenburg

**Dr. med. Markus Müschenich MPH**

Gründer von ConceptHealth – Think Tank für die  
Gesundheitswirtschaft und Managing Partner FLYING HEALTH

**Prof. Dr. rer. pol. Rudolf Schmid**

Geschäftsführer Vitanas GmbH & Co. KGaA, Berlin

**Dr. med. Brigitte Schwalbe MBA**

Geschäftsführung Klinikmanagement Schloßpark-Klinik  
und Park-Klinik Weissensee, Berlin

**Anfragen richten Sie bitte an:**

Berliner Krankenhaus-Seminar  
Verein zur Fortbildung im Krankenhauswesen e.V.  
c/o Lehrstuhl Arbeitswissenschaft und Produktergonomie  
Technische Universität Berlin, Fasanenstraße 1, 10623 Berlin

**Kontakt:**

Julia Gärtner, Tel. (030) 314 79 5-06, Fax -07  
julia.gaertner@awb.tu-berlin.de, www.bks.tu-berlin.de

Die Veranstaltung ist kostenfrei, wir wären Ihnen aber für eine  
Spende dankbar bzw. würden uns freuen, wenn Sie uns als  
Mitglied aktiv unterstützen.

**Bankverbindung:**

Verein zur Fortbildung im Krankenhauswesen e.V.  
Postbank - Konto 67886106 - BLZ 10010010

**Wann?**

17:00 Uhr s.t. bis 19:00 Uhr (max. 19:30 Uhr),  
anschließend kleiner Imbiss

**Wo?**

Halle V auf dem Campus der Technischen Universität Berlin,  
Straße des 17. Juni 135 (Hauptgebäude), 10623 Berlin



Verkehrsmittel: Haltestelle Ernst-Reuter-Platz U2  
Bus 145, 245, X9  
S-Bahn „Tiergarten“ oder „Zoologischer Garten“

# 50. BKS

## 50. Berliner Krankenhaus-Seminar

### ENTSCHEIDEN UND VERANTWORTEN: Menschen, Prozesse und Strukturen im Krankenhaus

Wintersemester 2013/14

**Verein zur Fortbildung im Krankenhauswesen e.V.**

AwB Lehrstuhl Arbeitswissenschaft und Produktergonomie  
Technische Universität Berlin

Berlin School of Public Health  
Charité - Universitätsmedizin Berlin

Liebe Freunde und Gäste des Berliner Krankenhaus-Seminars,  
gemeinsam mit den Mitgliedern der vorbereitenden Arbeitsgruppe freuen wir uns, Ihnen das aktuelle Programm mit dem zentralen Thema des Semesters

## **ENTSCHEIDEN UND VERANTWORTEN: Menschen, Prozesse und Strukturen im Krankenhaus**

überreichen zu dürfen.

Wir haben uns dieses Mal für das zentrale Thema „Entscheiden und Verantworten“ entschieden: Dieses Grundthema wollen wir auf allen Hierarchie-Ebenen des Krankenhauses genauer unter die Lupe nehmen und Entwicklungen der letzten Jahre mit unseren Referenten aufarbeiten und praxisnahe Erfahrungen präsentieren.

In unserer Auftaktveranstaltung wird zum einen der immense Druck, der auf allen Ebenen auf den Krankenhausdirektoren heute lastet, thematisiert; zum anderen wird uns beschäftigen, wie im Krankenhaus die Chefarztwahl immer mehr zu einer strategischen Entscheidung für viele Jahre wird, die das Überleben eines Anbieters am Markt nachhaltig beeinflusst.

Danach werden wir die Entwicklung von Management- und Entscheidungsstrukturen im Krankenhausbereich in einem Rückblick und Ausblick durch einen langjährig erfahrenen Praktiker und Manager würdigen und zugleich aus erster Hand (der Geschäftsführerin) erfahren, wie dies heute im größten kommunalen Gesundheitskonzern Deutschlands – Vivantes - gelebt wird.

Wie Entscheidungs- und Verantwortungsstrukturen im Detail für Ärzte und Pflegekräfte heute aussehen und gelebt werden, welche aktuellen Probleme sich entwickelt haben und zu lösen sind, wenn der Arbeitsplatz Krankenhaus auch in Zukunft noch attraktiv sein soll, wird sich als praxisorientiertes Thema anschließen. Hierzu werden wir sowohl die Seite des Pflegemanagements als auch die ärztliche Seite hören – aus der Perspektive von zwei Praktikern, die zudem ihre jeweiligen Verbände und deren Positionen präsentieren.

Der Senator für Gesundheit und Soziales, Mario Czaja, gibt uns im Dezember die Ehre und wird erläutern, welche Konsequenzen für die Berliner Gesundheitspolitik und Krankenhausplanung nach der Bundestagswahl zu erwarten sind.

Zum Semesterende wollen wir in einem Festakt das 50. Semester des Berliner Krankenhaus-Seminars feiern: dazu wird in einem Festvortrag Herr Georg Baum, Hauptgeschäftsführer der Deutschen Krankenhausgesellschaft, den Bogen von den Erfahrungen der letzten Jahre zu den aktuellen Entwicklungen im Krankenhausbereich spannen.

Wir freuen uns auf gute Fachvorträge, spannende Diskussionen und besonders auf Ihre Teilnahme und laden Sie wie immer im Anschluss an die Vorträge zu einem „get together“ mit kleinem Imbiss ein.

Bitte machen Sie die Veranstaltungsübersicht des Berliner Krankenhaus-Seminars anderen Interessenten zugänglich. Gern nehmen wir diese in unseren Verteiler auf.

Die Teilnahme ist kostenlos, eine Anmeldung für die einzelnen Termine ist nicht erforderlich.

Das Programm für das nächste Semester gibt es voraussichtlich Anfang April 2014.

Mit den besten Grüßen

em. Prof. Dipl.-Ing. Franz Labryga  
Prof. Dr. med. Thomas Kersting  
Prof. Dr. med. habil. Wolfgang Friesdorf

Vorstand des Berliner Krankenhaus-Seminars

30. Oktober 2013

**Entscheiden und verantworten:  
Krankhausdirektoren unter Druck**  
Jörg Gottschalk

**Entscheiden und verantworten: Chefarztberufung  
als strategischer Prozess**  
Dr. Markus Mutschenich

Moderation: Prof. Dr. Thomas Kersting

13. November 2013

**Entwicklung von Management- und Entscheidungs-  
strukturen im Krankenhausbereich – Rückblick und Ausblick**  
Prof. Dr. Rudolf Schmid

**Entscheiden und verantworten im kommunalen  
Gesundheitskonzern: das Beispiel Vivantes**  
Dr. Andrea Grebe

Moderation: Dr. Claus Backhaus

27. November 2013

**Entscheiden und verantworten:  
Ärzte im Zwiespalt zwischen Ökonomie und Medizin?**  
Dr. Peter Bobbert

**Entscheiden und verantworten:  
Pflege im Boot oder Pflege in Not?**  
Kathrin Leffler

Moderation: Dr. Brigitte Schwalbe

11. Dezember 2013

**Gesundheitspolitik und Krankenhausplanung in Berlin –  
neue Aspekte nach der Wahl?**  
Senator Mario Czaja

Moderation: Prof. Dr. Thomas Kersting

22. Januar 2014

**Festvortrag zum 50. Semester  
des Berliner Krankenhaus-Seminars**  
Georg Baum

Moderation: em. Prof. Franz Labryga